# La CEMAC, 20 ans après

L'appel à l'épargne publique : un outil de gestion du déficit budgétaire

POTENTIEL 



Agenda des affaires

PROMOTION ECONOMIQUE, SOCIALE ET COMMERCIALE 300 F CFA

# Conseil d'administration de l'IHEM

Dans ce numéro :

POLITIQUE Page 2



Samba Panza à Libreville



Journée mondiale de l'eau

Page 2

Page 2



Journée internationale du rein

CULTURE

Page 3



Journée internationale de la francophonie

SPORT

Page 3



Le noble art gabonais à l'honneur à Yaoundé



POTENTIEL HEBDO

Quart de finale de la league des champions: des duels prometteurs **CEMAC Consulting** 

Pour les besoins de son fonctionnement, le Cabinet d'Expertise en Management et Communication recrute 1 Conseil juridique dynamique et performant. Niveau requis: Master de Droit des afffaires. Tél: (+241) 04 54 34 73

#### POTENTIEL Hebdo

POTENTIEL Hebdo recrute 2 Journalistes chevronnés. Niveau requis: Licence pro Information et Communication et Master Economie. Tél: (+241) 04 41 83 49

#### **AFRICA BTP Engeneering**

La société AFRICA BTP Engeneering recrute 1 Conducteur des travaux pour les besoins de ses chantiers. Niveau requis: Licence pro Génie civil. Tél: (+241) 03 41 99 75

#### MICHELL

M. Constant OYONO EBANG OBAME, présidant les travaux du Conseil d'administration de l'Institut des Hautes

Etudes de Management (IHEM) : "Notre objectif est de soutenir l'action de l'Etat dans le domaine de la formation."

L'Institut des Hautes Etudes de Management (IHEM) recrute pour les besoins de son activité : 1 Directeur Administratif et Financier de niveau Master 2 Gestion administrative, Finance Comptabilité ou GRH, 1 Assistant Comptable de niveau Licence pro Comptabilité, Finance, Banque ou Assurance, 1 Assistant de communication de niveau Licence pro Information et Communication, 1 Assistant de logistique de niveau Licence pro Logistique, 1 Surveillant général et 3 surveillants généraux adjoints de niveau Licence pro, 1 Secrétaire de direction de niveau BTS, 2 Secrétaires reprographes de niveau CFP4, 1 Agent de liaison ayant un permis B & C, 2 Techniciennes des surfaces et 3 vigiles. Tél: +241 07 96 32 92/ 06 06 88 34/ 04 60 79 36

#### LPE

Le Lycée Privé de l'Excellence (LPE) recrute 1 Secrétaire de niveau BTS et 1 Surveillant de niveau Licence pro pour les besoins de son activité. Tél: (+241) 03 41 99 75

#### CSBD

Le Complexe Scolaire Bourgeons Dauphines, pour les besoins de son fonctionnement, recrute 3 Instituteurs (trices) de niveau BAC+2, 2 Educatrices préscolaires de niveau BEPC+1, 1 Technicienne des surfaces de niveau BEPC et 2 vigiles de nuit. Tél: (+241) 04 54 34 73

#### SONID

La société Nationale d'Import-export et de Distribution (SONID) recrute 1 Agent commercial de niveau Licence pro Marketing & Techniques commerciales. Tél: (+241) 03 41 99 75

**HEURES D'OUVERTURE:** 

Matinée : 8h 00 - 13h 00 / Après midi : 14h 00 - 17h 00 Fermeture de dépôt des annonces le mardi après-midi auprès du service commercial sis derrière les eaux et forêts entrée face Promo Gabon. Tél. : 04 41 83 49

Site web de Potentiel hebdo: www.ihem-gb.org

POTENTIEL HEBDO

#### RECRUTEMENT



**ACTUALITE** 

#### POLITIQUE

# Samba Panza à Libreville

La présidente par intérim de la République centrafricaine, Catherine Samba Panza a récemment effectué une visite de 48 heures en terre gabonaise. Pendant cette visite, elle a eu un tête à tête avec son homologue gabonais Ali Bongo Ondimba avec lequel elle a échangé sur de nombreuses questions en rapport avec la situation sécuritaire toujours préoccupante dans son pays.

Depuis plusieurs mois, la république centrafricaine traverse une phase difficile de son histoire. Pillages, meurtres, viols et autres violations des droits de l'homme constituent le quotidien de la population. Et ce, malgré l'important dispositif militaire déployé dans ce pays par la France à travers la mission SAN-GARIS et par l'Union Africaine à travers la Mission Internationale de Soutien à la Centrafrique (MISCA). Cette insécurité qui prévaut dans la capitale Bangui et à l'intérieur du pays à plongé ce pays dans une catastrophe humanitaire sans précé-



dent. Selon une ONG présente à Bangui il y aurait un important exode des populations qui craignent pour leur sécurité.

Parmi les questions abordées par les deux Chefs d'Etat, il y avait également celles relatives aux stratégies de relance de l'administration et de l'économie de ce pays. Ali Bongo a rassuré son homologue

centrafricain de son soutien et de celui du peuple gabonais tout entier. « Nous serons toujours là aux cotés de nos frères » a déclaré le Chef de l'exécutif gabonais. Pour mémoire, le Gabon s'est toujours pleinement impliqué dans la résolution des conflits dans la sous-région d'Afrique centrale et plus précisément en République centrafricaine où feu Président Omar Bongo Ondimba avait souvent pris une part active aux discussions visant à ramener la paix et la sérénité dans ce pays. Le dialogue politique inclusif inter centrafricain dont il était le principal artisan en 2008 montre à bien des égards l'engagement dont le Gabon a toujours fait montre pour la paix sociale et l'unité du peuple centrafricain. Notons qu'avant sa visite à Libreville, Catherine Samba Panza a rencontré d'autres Chefs d'Etat de la CEMAC tel que le Président Denis Sassou Nguesso du Congo Brazzaville dont le pays dispose d'un important contingent militaire en RCA.

Steve MOUNGUENGUI

### Les divers de la semaine

DE NOUVEAUX HEURTS ENTRE ÉTUDIANTS DE L'UOB ET FORCES DE L'ORDRE



Le 17 mars 2014, des heurts ont éclaté entre des étudiants de l'université Omar Bongo de Libreville réclamant le paiement de leurs bourses d'études, et des forces de l'ordre. Les étudiants visiblement en colère suite au non paiement de leurs bourses du mois de janvier, se sont dispersés sur le boulevard triomphal (quartier proche de l'UOB) renversant des poubelles, incendiant une épave de voiture et dressant des barricades sur la voie publique, empêchant la circulation pendant près de 2 heures.

UN ENFANT RETROUVÉ EN-TERRÉ DANS UN BOSQUET À OWENDO



d'horreur, Vision vendredi après midi, au village kota, un quartier de la commune d'Owendo, au sud de Libreville. Un enfant de sexe féminin, âgé entre Un et trois mois, a été enseveli dans un bosquet situé a quelques 100 mètres des habitations. La macabre découverte a été faite par cinq agents de la brigade de gendarmerie de Setrag qui recherchaient un homme de 74 ans porté disparu depuis un mois . En ratissant la zone, les enquêteurs ont été intrigués par une monticule de terre ocre recouverte de cailloux. En labourant la terre, il ont finalement découvert le corps d'un bébé sans vie dans un couffin. Une enquête a été ouverte pour déterminer les responsabilités.

La redaction

#### ECONOMIE

# La journée mondiale de l'eau



L'eau, ressource importante pour l'humanité

La communauté internationale a célébré le 22 mars dernier la journée mondiale de l'eau avec pour thème « Eau et Energie ». Proposée dans l'Agenda 21 au cours du sommet de Rio en 1992 et adoptée le 22 février 1993, cette journée invite l'ensemble des habitants de la planète à gérer de façon rationnelle cette ressource importante qu'est l'eau. Le thème retenu cette année pour célébrer cette journée est très évocateur au regard du lien qui existe entre l'eau et l'énergie.

n effet, plusieurs pays dans le monde utilisent l'énergie hydroélecdtrique, c'est-à-dire l'énergie produite à partir des barrages d'eau pour s'alimenter en électricité. De même, environ 8% de l'énergie globale générée est utilisée pour le pompage, le traitement et le transport de l'eau pour les usagers selon l'Organisation des Nations Unies. C'est dire qu'il y a une très forte interdépendance entre l'eau et l'énergie. En choisissant comme thème « l'Eau et l'Energie », l'ONU veut encourager les gouvernants à œuvrer pour que l'accès à l'eau et l'énergie ne soit plus un mythe comme c'est le cas dans de nombreux pays d'Afrique, d'Asie, d'Amérique du sud et dans certains pays d'Europe de l'Est. Les nations unies invitent par le truchement de cette journée, ceux qui gouvernent à travailler pour le développement de politiques interministérielles et intersectorielles en vue d'assurer sécurité énergétique et utilisation durable de l'eau dans le cadre d'une économie verte.

Selon l'ONU, la demande en eau douce et en énergie continuera d'augmenter considérablement au cours des prochaines décennies. Cette hausse fera peser sur les ressources, une pression énorme dans toutes les régions du monde, et en particulier pour les économies émergentes et dans les pays en développement. Aussi, les gouvernants gagneraient à mettre en place des politiques efficaces pour que ce bien précieux qu'est l'or bleu ne fasse plus l'objet de garagillance.

l'objet de gaspillage. Steve MOUNGUENGUI

#### SOCIAL

# Journée internationale du rein

La communauté internationale a célébré le 13 mars dernier, la journée internationale du rein. Partout dans le monde, c'était l'occasion de sensibiliser les populations sur les dangers que représentent ces maladies qui prennent des proportions inquiétantes et deviennent une véritable question de santé publique puisque six cent millions de personnes en souffre à travers le monde et ce chiffre pourrait augmenter de dix sept pour cent au cours de la prochaine décennie selon certains spécialistes de la question.

e fait, les maladies rénales sont causées dans la plupart des cas, par l'hypertension artérielle, le diabète, la consommation abusive d'anti-inflammatoire ainsi que par d'autres maladies métaboliques telles que la goutte sans oublier le paludisme et les infections diverses. Toutes ces pathologies empêchent au rein d'épurer les toxines de notre organisme et d'assurer la fonction de



régulateur qu'il joue dans notre organisme. Or, lorsque le rein cesse de fonctionner, les conséquences peuvent être très graves pour le malade. Car, cela peut par exemple entrainer une accumulation du potassium dans le rein qui entraine le plus souvent la mort du sujet atteint. Le disfonctionnement du rein peut également entrainer un déficit de calcium qui aurait des effets néfastes sur les os parce que c'est le calcium qui les solidifie. Au Gabon, les maladies rénales touchent toutes les franges de la population et des personnes de tout age. « Nous avons des jeunes de 17ans qui subissent des dialyses » nous a confié un médecin en service au Centre hospitalier universitaire de Libreville (CHUL). C'est dire que les maladies rénales n'épargnent personne et modifient profondément le mode de vie des personnes atteintes car elles doivent subir par semaine au minimum, trois séances de dialyse d'une durée de quatre heures chacune. Et cela implique un coût financier important. Au Gabon, la séance de dialyse varie de 140000 à 250000 par séance. Toutefois il convient de louer les efforts du gouvernement qui prend totalement en charge le malade détenteur d'une carte émanant de la Caisse Nationale d'Assurance Maladie et de Garantie Sociale (CNAMGS.)

Steve MOUNGUENGUI

#### Le saviez vous?

- 1 personne sur 8 manque d'eau dans le monde
- Sept personnes meurent chaque minute de l'eau insalubre
- 1 habitant des Etats-Unis utilise en moyenne 300 à 400 litres d'eau par jour, un Européen 120 à 150 litres et un Africain des contrées subsahariennes 20 à 30 litres.
- 1,3 milliards de personnes n'ont pas d'électricité dans le monde

La rédaction

CULTURE



## EDITORIA

es maladies rénales se posent avec acuité dans notre société. La plus dangereuse d'entre elles l'est certainement l'insuffisance rénale chronique qui est un déclin lent et progressif de la fonction rénale. Or, nous savons que dans notre organisme, les fonctions des reins sont entre autres de filtrer le sang et de produire l'urine pour éliminer les déchets du corps et d'empêcher l'accumulation de toxines dans le courant sanguin, de produire des hormones qui agissent sur d'autres fonctions du corps, comme la régulation de la pression artérielle et la production de globules rouges sanguins, de régir la concentration des éléments minéraux ou électrolytes comme le sodium, le calcium et le potassium ainsi que la quantité de liquide dans l'organisme.

Au regard de ce qui précède, il apparait très clairement que les reins occupent une place centrale dans le fonctionnement du corps humain. Pourtant, bon nombre de personnes semblent l'ignorer puisqu'on constate avec désarroi que plusieurs de nos concitoyens s'exposent chaque jour aux maladies rénales. Seulement, cette attitude passive face aux maladies

#### MALADIES RENALES ET PREVENTIONS

d'une telle envergure peut avoir des effets très néfastes pour un pays, à plusieurs niveaux. Car, il est impossible d'avoir de bonnes performances sur le plan économique avec une population malade dans la mesure où ce sont les hommes qui font l'économie d'un pays. C'est d'ailleurs dans cette perspective que s'inscrivait l'économiste Jean Bodin lorsqu'il affirmait : « Il n'y a de richesse que d'homme ». En d'autres termes, sans le capital humain il est impossible de créer et de produire de la richesse dans un pays. De plus, en ayant une population importante qui souffre des maladies rénales, les répercussions pourraient être très négatives sur le plan social au regard de l'important coût financier que cela implique surtout en Afrique où l'hémodialyse qui est un traitement médical qui permet d'éliminer les déchets toxiques du sang en faisant passer celui-ci par un filtre coûte extrêmement cher pour des populations qui vivent le plus souvent en dessous du seuil de pauvreté.

Ainsi, la journée mondiale du rein qui vient d'être célébrée, doit amener les uns et les autres à prendre conscience des dangers que représentent ces maladies surtout dans un contexte socio-économique difficile comme le nôtre en se faisant dépister lorsque se présentent des symptômes liés à ces maladies.

> Steve Joseph MOUNGUENGUI Journaliste

#### **ACTUALITE**

## Journée internationale de la francophonie

220 millions de francophones célèbrent aujourd'hui la journée mondiale de la francophonie. Dans une vingtaine d'années, ils pourraient être plus de 700 millions dont 85% en Afrique. Le français a donc de beaux jours de-

réée pour commémorer la création de l'Agence de Coopération Culturelle et Technique lors de la conférence de Niamey en 1970 (ancêtre de l'Organisation Internationale de la Francophonie), la Journée Internationale de la Francophonie se déroule le 20 mars de chaque année depuis 1998. L'OIF, à l'origine de la manifestation, regroupe aujourd'hui 77 pays dont 20 observateurs, ayant tous en commun l'usage du français qu'ils célèbrent chaque année à travers des milliers d'événements et manifestations culturelles dans le monde.

En 2014, cette journée a pour

2014

20 mars 2014, la francophonie à l'honneur

thème "Place aux talents", un appel à la jeunesse francophone sur qui repose l'avenir du français. Une manière aussi d'aller à l'encontre du ceux qui pensent que la langue française n'est plus en phase avec son époque. Pour certains, la langue française serait à reléguer au rang de vieillerie démodée, incapable de trouver sa place dans un village global où l'anglais apparaît comme la

seule issue. D'autres à l'inverse, estiment que c'est l'anglicisation du français, les emprunts abusifs à la langue de Shakespeare qui sont la cause du déclin de celle de Molière. Pourtant, les institutions chargées de la défense et de la promotion du français redoublent d'efforts pour permettre à la langue française de s'adapter aux réalités nouvelles et combattre cette idée reçue d'une langue ringardisée. Toutes ces initiatives témoignent de la volonté des autorités de faire vivre et évoluer le français. Chaque année, des dizaines de mots intègrent nos dictionnaires.

Le 20 mars 2014 fut aussi l'occasion pour le secrétaire général de la francophonie Abdou Diouf de faire son habituel discours, dans lequel il prône la richesse et l'importance de la diversité culturelle et l'linguistique, ainsi que la défense des valeurs chères à la francophonie.

Dimitri AMVENE

#### SPORT

# Le noble art gabonais à l'honneur à Yaoundé

Le Gabon a fait bonne prestation en ramenant 9 médailles sur 10 lors du championnat d'Afrique de boxe de la zone 3 qui a pris fin samedi 8 mars à Yaoundé au Cameroun. Ce qui augure d'une bonne préparation pour la Coupe d'Afrique des nations (CAN) de cette discipline.

es boxeurs gabonais qui se sont mesurés à leurs homo-✓logues des pays de la zone 3 lors du dernier championnat d'Afrique organisé au Cameroun, ont une fois de plus confirmé la bonne santé du noble art au Gabon en ramenant dans leur gibecière 9 médailles dont 2 en or, 6 en argent et une en bronze.

En effet, Junior Mikama (69 kg),



Deux boxeurs gabonais en pleine démonstration de leur talent

ancien champion d'Afrique 2006 et Reaggen Miyenikoué (52kg) n'ont ménagé aucun effort pour remporter les deux médailles d'or gabonaises. Finalistes malheureux, Marcus Edou Ngoua (45kg), Franck Mombe

(56kg), Wilfried Mapangou (64kg), Vivien Obame (75kg), Davy Lendjoungou, poids lourd (91kg), se sont contentés de médailles d'argent, alors que Christ Mikala que tout le monde attendait sur la plus haute marche du podium a terminé la compétition avec une médaille de bronze. Une moisson qui confirme les objectifs de la Fédération gabonaise de boxe décidée à s'affirmer sur le plan continental. Le Gabon, champion en titre de la zone 3, a participé à cette compétition en étant crédité de pronostics favorables. Les objectifs ont été atteints malgré leur préparation trop juste, mais mieux ne pouvait être fait si ce n'est qu'encourager nos jeunes boxeurs à aller plus loin.

Dimitri AMVENE

## Quart de finale de la Ligue des champions : des duels prometteurs

Les rencontres qui vont se disputer dans le cadre des quarts de finale de la ligue européenne des champions promettent d'être âpres au regard des résultats du tirage au sort qui a eu lieu vendredi 21 mars dernier à Nyon en Suisse.

In effet, ce sont huit grandes formations d'Europe qui vont s'af-Ifronter. Le Champion en titre et grandissime favori de cette compétition, le Bayern Munich croisera le fer avec Manchester United. Les coéquipiers de Franck ribéry tenteront de confirmer tout le bien qu'on dit d'eux au regard de la saison époustouflante qu'ils réalisent. Se fondant sur un collectif homogène les bavarois ont vaincu tous les obstacles qui se sont présentés à eux cette saison et se positionnent encore une fois comme des prétendants sérieux à la coupe aux grandes oreilles. Quant à Manchester



United il tiendra dans cette confrontation

un rôle d'outsider. Orphelin de leur manager emblématique Sir Alex Fergusson, les mancunien produisent un football peu reluisant cette saison et ne sont plus en lice dans aucune compétition en dehors de la ligue des champions. C'est dire qu'il ne reste au Club mancunien que la Ligue des Champions pour sauver sa saison.

A ce même stade de la compétition, le Paris Saint-Germain recevra au parc des princes le 3 avril, la formation de Chelsea. Les parisiens vont tenter de vaincre l'ogre

londonien qui est actuellement le leader du championnat anglais. Pour cela, ils s'appuient sur leurs principaux atouts offensifs que sont prometteurs le suédois Zlatan Ibraimovic et l'international uruguayen Edison Cavani . Mais les protégés de Laurent blanc auront fort à faire devant cette équipe de Chelsea amenée par un certain José Mourinho qui n'a jamais perdu de match à ce stade de la compétition et qui dispose d'un effectif qui allie expérience et jeunesse.

Autre rencontre alléchante, le derby espagnol qui va mettre aux prises l'atlètico de Madrid et le FC Barcelone. Cette rencontre s'annonce ardue pour le club catalan car le club de Madrid voudra confirmer la bonne saison qu'il fait avec un Diégo Costa en pleine forme. Le Réal de Madrid quant à lui tentera de se défaire du Borussia Dortmund qui ne fait pas une saison exceptionnelle.

Steve MOUNGUENGUI



#### **FOCUS**

# Conseil d'administration de l'IHEM

Le deuxième Conseil d'Administration de l'Institut des Hautes Etudes de Management s'est tenu le lundi 24 mars 2014 au campus C de ladite institution. L'Ordre du jour adopté par les administrateurs portait sur 5 points, à savoir :

- Présentation et adoption du rapport des assises du 2ime Conseil scientifique et pédagogique de l'institut :

- Présentation et adoption du projet de signature d'un accord de coopération avec l'université de Douala ;

 Adoption des décisions portant désignation des dirigeants, et circuit des signatures à l'institut ;

Présentation et adoption des rapports des services;

ur le premier point, le professeur Symphorien ENGONE MVE, en sa qualité de Directeur Général Délégué et Président du Conseil scientifique et pédagogique s'est appesanti sur trois aspects fondamentaux liés au fonctionnement de l'Institut à savoir que les enseignements de l'IHEM devaient désormais s'arrimer au système LMD dès l'année académique 2014 - 2015. La nouvelle liste générale des enseignements option par option et niveau par niveau a été adoptée à cet effet.

Aussi, pour une amélioration de l'offre de formation, ne pourront enseigner à l'IHEM que les enseignants ayant au minimum un 3eme cycle d'université pour honorer par ailleurs nos engagements auprès de nos différents partenaires dont l'université de Douala, la Rouen Business School (France), l'IESEG School of Management de Lille (France) et l'Université de Québec à Montréal (UQAM) a rappelé le professeur.

Abordant le 26me point de l'ordre du jour, monsieur MAISSA John, chef du service des enseignements et des examens, chargé des partenariats a présenté le projet de signature de l'accord de coopération avec l'université de Douala. Sur ce point, le contrat que devrait signer l'IHEM dans les prochains jours avec l'université de Douala a été étudié et adopté au vu des exigences de notre

S'agissant de la question sur les décisions qui marquait le troisième point de l'ordre du jour, l'Administrateur Directeur Général de l'IHEM, s'est focalisé sur :

- La suppression du BTS des l'année prochaine pour valoriser le DUT de l'Institut ;
- L'accès à l'IHEM pour les non bacheliers qui sera conditionné désormais par un examen appelé Diplôme d'Accès aux Etudes Universitaires (DAEU) ;
- La création de deux services : (Logistique et Discipline et, Communication et Marketing, chargé de la presse) pour renforcer l'organigramme de l'Institut ;
- « Le circuit des signatures à l'IHEM qui demeure le
- Les frais de scolarité qui restent sans changement pour l'année prochaine ;
- Les relevés de notes de tronc commun LP3 & Master qui seront désormais remis aux étudiants distinctement des relevés de tronc de spécialité;
- La contribution de chaque étudiant au fonctionnement de la junior entreprise à compter de l'année pro-
- La caravane scolaire qui sera organisée dès le mois d'avril 2014 :
- L'attribution aux 500 premiers inscrits à l'IHEM d'un ordinateur portable.

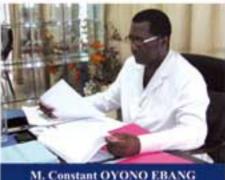
Le quatrième point concernait la présentation des rapports des services. Les différents responsables nous en ont fait l'économie.

Dans les divers, madame Estrelli OKOME, responsable du service de la comptabilité et du personnel, a soulevé le problème du recouvrement des frais de scolarité auprès de certains étudiants.

Après des échanges chaleureux et fructueux, l'Administrateur Directeur Général a cloturé les travaux en félicitant et en louant les efforts des participants et de tout le personnel pour leur disponibilité sans faille.



Une vue du bâtiment du Campus C l'IHEM ayant abrité les travaux du Conseil d'administration



M. Constant OYONO EBANG présidant les travaux du Conseil



Président du Conseil scientifique lors de son intervention.



Une vue des Chefs de service de l'Institut des hautes Etudes de Manangement



Une vue des Assistants en pleine réflexion









M. Constant OYONO EBANG présentant le dépliant modifié de l'IHEM





Les membres du Conseil posant pour la postérité après les travaux. De gauche à droite : MM. Ulrich KANDOUM KAMWA, John Harrison MAÏSSA, Estrelli OKOME EYA, Sonia NDAMANA, Constant OYONO EBANG, Symphorien ENGONE MVE, Bettina Maïna ASSASSA, Andress ANGUEZOME MBA, Roukya Sabrina NTSAME MBA, Steve Joseph MOUNGUENGUI et Josiane MANGUENDJI





La presse n'était pas en reste. lci, lors du déjeuner de clôture

Reportage de Dimitri AMVENE et Sonia NDAMANA

# POTENTIEL

#### **GESTION D'ENTREPRISE**

## L'appel à l'épargne publique : un outil de gestion du déficit budgétaire

Dans le cadre de l'amélioration de la production et le financement des investissements, pour la plupart des États d'Afrique centrale, associer aux ressources propres des ressources financières moins onéreuses constitue un impératif budgétaire.

Le recours soit aux services de la Banque centrale (BEAC), soit à l'intermédiation bancaire et autres bailleurs de fonds extérieurs, constitue pour les Etats de la zone CEMAC, l'alternative manichéenne d'une économie d'endettement qui a longtemps joué à la faveur du sous-développement par ses effets pervers sur l'économie et le social. Bien qu'il soit de tradition que la Banque centrale, investie par le pouvoir d'émission monétaire, consente aux États, des concours financiers afin de leur permettre d'assurer l'exécution de leurs opérations budgétaires respectives et résorber leur déficit budgétaire. Elle conditionne, par consequent, la mise en œuvre d'une politique monétaire saine interdisant tous recours aux politiques budgétaires expansionnistes et aux emprunts massifs. Malheureusement la politique monétaire aire des États d'Afrique subaérienne a été largement contournée par le recours massif à des emprunts extérieurs au cours de la période 1980 à 1990 et à des dépassements permanents des plafonds statutaires, avec pour conséquences la surévaluation du taux de change puis la dévaluation du Franc CFA de 1994 et la mise en place des organisations communautaires sous régionales (UEMOA)

Tout cela, dans le but d'instaurer

Tout cela, dans le but d'instaurer un cadre d'assainissement des relations entre le trésor public et les banques centrales.

De nos jours, ces dépassements permanents des plafonds statutaires ont cependant amené le Conseil d'administration de la Banque centrale (BEAC), lors de ses sessions du 14 décembre 1999 au 30 mars 2000, a préconisé d'émettre des titres publics en remplacement des avances de la Banque centrale aux trésors nationaux. L'avènement de la Bourse des Valeurs Mobilières de l'Afrique Centrale (BVMAC), offre d'autres possibilités de financement plus sophistiqués aux Etats de la sous région et aux opérateurs économiques. Il est maintenant possible d'emprunter auprès du grand public.

L'intermédiation de marché emboite le pas à l'ancien système pour faire place à une économie de marché. Notons que le marché financier de l'Afrique centrale est constitué de deux places boursières : la Bourse des valeurs mobilières d'Afrique centrale (BVMAC), à Libreville, et le Douala Stock Exchange (DSX).

long feu... Celle d'une réconciliation semble tout aussi mal partie. De nombreux dossiers communautaires font du surplace.

Au regard de ce qui précède, il est utile de se poser les questions de savoir, à l'instar des recettes publiques comme ressource d'une nation, quelle importance revêt l'emprunt public dans le développement d'un Etat?, quels sont les indicateurs qui peuvent bien renforcer la crédibilité des Etats et la transparence des opérations effectuées sur le marché financier de la zone CEMAC au fin d'attirer l'épargne publique vers le marché boursier? Comment favoriser cette épargne publique quant on sait bien que le taux de bancarisation reste très insignifiant?

Loin de tenir la boule de cristal entre nos mains, il est su de tous, que si rien n'est fait pour apporter des réponses a l'affirmative à la problématique soulevée, le passage à l'économie de marché prendra encore du temps pour entamer son régime de croisière. Il revient donc à nos gouvernants et autorités institutionnelles parmi lesquelles la BEAC et les établissements financiers de conduire des réflexions allant dans

le sens de renforcer la contribution dans l'économie, des institutions financières.

COMMENT LE MARCHÉ FINANCIER PAR LES PRODUITS DE LA BYMAC SONNE-T-IL EN PERSPECTIVE LE GLAS MONOPOLISTIQUE D'UNE ÉCONOMIE D'ENDETTEMENT?

Pour mieux cerner le passage d'une économie d'endettement vers une économie de marché, il est toujours souhaitable de bien comprendre les mécanismes qui sous-tendent la raison d'être de la BVMAC. Les questions liées au redressement des budgets des États de la zone CEMAC, conjuguées au souci de



#### BVMAC

#### Logo de la Bourse des Valeurs Mobilières de l'Afrique Centrale

préservation de l'équilibre des éléments macroéconomiques, semblent de manière agrègée justifier la motivation de mettre sur pied le marché financier en zone CEMAC. Si nous considérons le budjet comme étant un ensemble des comptes qui décrivent, pour une année civile, toutes les ressources et toutes les charges, qu'il soit d'un Etat ou d'un opéraleur économique, il est l'un des tableaux financiers genéralement prévisionnels. Il est déficitaire lorsque le différentiel entre les ressources et les charges est négatif.

Pour les Etats d'Afrique centrale, rechercher les modes de redresse-ment budgétaire peu onéreux, constituait l'impératif budgétaire à surmonter. La compensation d'une partie du déficit par le recours à la création de la monnaie Banque centrale associée aux emprunts a longtrale associce aux emprunts a iong-temps plombé les économies des pays de la sous région par ses effets pervers. A ce titre les avances moné-taires de la Banque des Etats de l'Afrique Centrale (BEAC), à hau-teur de 20% des recettes budgétaires ordinaires fongibles d'origine natio-nale constatées au cours de l'exerbudgétaire antérieur (statut BEAC art18) est une pratique alter-native qui finalement est devenue une habitude récurrente dont la spectaculaire manifestation est l'inflation occasionnée par l'accroissement de la masse monétaire et du manque de la production réelle en contre partie. Rappelons que la BCEAO notifie au Tresorier general le montant global de ses concours au titre de la nouvelle année, Ce, à l'ouverture de chaque session, conformément aux dispositions statutaires. En effet, à partir de cet instant, le Trèsor dispose d'une marge de découvert égale au plafond global, déduction faite de l'ençours des avances au titre de l'article 15 et du stock de découvert antérieur. Compte tenu de la persistance de la tension de trèsorerie que connaît le Trèsor, le plafond du detance de la tension de tresorerie que connaît le Trésor, le plafond du découvert est toujours dépassé. Par exemple en 1998 le découvert autorisé était de 21,6 milliards mais il s'est creusé jusqu'à 31,4 milliards. Les paiements des échéances des avances au titre de l'article 15 (le concours au financement de l'économie) viennent accroître les marges mie) viennent accroître les marges disponibles au titre du découvert, ce qui entraîne la possibilité de s'endet-

Bien que d'un point de vue sémantique, la banque centrale se définit comme l'institution qui se situe au centre des systèmes de paiement pour garantir les règlements et contrôler l'expansion de la masse monétaire, notons que l'accroissement de la masse monétaire sur l'économie s'inscrit dans la politique monétaire de la banque centrale. Parmi les théories les plus usuelles et en tout cas les plus intuitivement acceptées, on distingue notamment

celle qui synthétisent les déterminants classiques, dans la relation d'équilibre

C'est-à-dire de manière générale, lorsque le financement d'un déficit budgétaire ou d'une économie donnée se fait par l'émission d'une nouvelle quantité de monnaie, qui d'abord vient non seulement influencer l'activité économique en fournissant un trop de liquidité, mais aussi en déstabilisant le niveau des prix du fait d'une absence de contrepartie de la production réelle a toujours lour-dement modifié par des effets pervers les structures macro économiques.

L'économie d'endettement avec ses mesures de réchelonnements de la dette survie des politiques budgétaire restrictives s'accompagnant des opérations de privatisation des entreprises publiques, n'a pas pleinement été favorable pour les Etats africains, ayant conduit à la mise en application des programmes d'ajustement structurel. La philosophie fibérale de l'ajustement structurel, rappelons le était de faire en sorte que les pays concernés ne vivent pas au-dessus de leurs moyens. Préconisé par les institutions financières internationales (FMI, BIRD) d'aide aux pays en voie de développement, elles ont quelquefois abouti à des soulèvements populaires tel qu'au Maroc, en Egypte, en Tunisie, au Venezuela...

Les déficits budgétaires occasionnes par le poids de la dette consentie aux conditions imposées, par des ressources exterieures provenant des bailleurs de fonds accompagné de l'alternative recours excessifs des avances monétaires de la BEAC, vu la modicité de l'épargne locale, a longtemps plombé la capacité à financer certains investissements susceptibles d'avoir un effet d'entrainement sur le reste de l'économie et d'améliorer le bien être des populations des États respectifs, combinés à une pauvreté frappant une grande frange de la population, ont été longtemps les ingrédients du sous-développement.

COMMENT FAVORISER CETTE ÉPARGNE PUBLIQUE QUANT ON SAIT BIEN QUE LE TAUX DE BANCARISA-TION RESTE TRÉS INSIGNIFIANT ?

Le taux de bancarisation est un ratio qui permet de mesurer le niveau de pénétration des services bancaires dans la population d'un pays ou d'une région. Il se calcule par le rapport entre le nombre de



personnes ayant un compte en banque sur la population totale du pays.

Evidemment, on peut apprécier autrement cette définition de plusieurs manières suivant l'utilisation qu'on souhaite faire de l'indicateur. Ainsi on entend parler du taux de bancarisation des ménages, des femmes ou des personnes actives.

La densité du réseau d'agences bancaires au Gabon peut par ailleurs permettre au gabonais lambda de se laire une idée du niveau de pénétration des services bancaires. Cela part du principe que les banques ne créant des guichets que lorsque le besoin se justifie, on convient que plus il y a de guichets bancaires dans un pays ou une zone, plus les populations consomment des services bancaires faisant donc une bancarisation à pour antonyme la thésaurisation, d'un point de vue bancaire. La thésaurisation est une préférence pour la liquidité de la part d'agents economiques à des fins de spéculation ou, plus souvent, par manque

d'un meilleur emploi. La thésaurisation qui était une demande de monnaie à des fins de spéculation est devenue le plus souvent un emploi de monnaie ne trouvant pas d'autre utilisation. Dans le sens commun, la thésaurisation peut désigner une accumulation d'actifs accompagnée de leur retrait des circuits productifs de l'économie. Le phenomène de thésaurisation continue à se manifester dans nos grands centres urbains. L'épargne qui peut se définir comme étant le solde de la consommation du revenu des ménages et constitue l'une des meilleures sources de financement du déficit budgétaire est difficilement mobilisable au niveau local.

COMMENT LUTTER CONTRE LA THÉSAURISATION AFIN D'ACCROTTRE LE TAUN DE BANCARISATION ET FA-VORISER LA CROISSANCE POSITIVE DE LA ZONE CEMAC ?

La RDC et le Cameroun s'illustrent comme de bons élèves. Le secteur de la micro finance congolaise de l'avis des spécialistes, connaît depuis bientôt 5 ans, un boom particulier. Il a même fait un pas de géant en se professionnalisant. Aujourd'hui, signalons que le nombre d'épargnants fin décembre 2009 se chilfrait à 534,960 contre 183,876 à fin 2007, soit une évolution globale de 191%. Au niveau provincial, on note une croissance de 157% à Kinshasa et 91% au Bas Congo, 90% au Nord Kivu et 287% au Sud Kivu.

L'Etat gabonais doit s'impliquer davantage en étant plus actif dans le secteur de la microfinance, tout en sollicitant plus que par le passé l'appui des bailleurs de fonds et d'operateurs techniques internationaux.

Cette volonté gouvernementale au Gabon de faire de la microfinance un instrument performant de mobilisation des ressources internes et externes et de garantir son articulation à l'économie et aux marchés financiers doit emboiter le pas de la Première Dame gabonaise qui lanca le 26 janvier 2011 à Libreville, le produit de microcrédit AKASSI pour financer les activités des femmes entrepreneurs et des groupements villageois.

Ailleurs, cette volonté de lutter contre la thésaurisation se concrétise par le rattachement de la Direction générale de la Microfinance au Ministère des PME pour améliorer l'accès des populations rurales aux produits et services offerts par les SFD, apporter un appui à la professionnalisation des SFD et renforcer les capacités financières des SFD.

#### CONCLUSION

En somme, s'il est fréquent que l'exécution budgétaire des Etats de la zone CEMAC fasse apparaître des décalages dans le temps entre la perception des recettes et le règlement des dépenses, d'où le recours automatique dans certaines limites aux avances statutaires des le Banque centrale, aujourd'hui une autre alternative se présente : la BVMAC. L'appel à l'épargne public par le canal du marché financier, constitue une source de financement peu onéreuse pour les États, encore faudrat-til mobiliser cette épargne intérieure. Comment y arriver quand on sait très bien que le système bancaire actuel dans la zone CEMAC est très peu développé, contrairement à la zone de l'Afrique de l'ouest. Au Gabon, on ne compte qu'une poignée (5) de banques dont certaines disposent uniquement des agences dans les grands centres urbains. C'est ainsi qu'il convient d'améliorer les outils et les structures de mobilisation de l'epargne existante en diversifiant l'offre des produits financiers et surtout en améliorant le pouvoir d'achat entre autres. Tenu lin novembre 2013, au siège national de la Banque des États de l'Afrique centrale (BEAC) à Libreville, le Conseil national du crédit du Gabon (CNC) a établi que deux établissements de micro finance ont fait faillite. Mais la quiétude reste intacte dans le secteur des banques commerciales

Euloge Hervé MAGNAKA DIBA, Ingénieur financier

#### Ne out dit ...

« Le CNC n'est rien sans les médias, mais les médias ne peuvent pas non plus rouler sans le CNC »



Jean François Ndongou, Président du CNC.

« La prime d'incitation à la performance tiendra compte des spécificités de chaque corps »



Denise Mekam'ne, porte parole du gouvernement gabonais.

« La licence 3G / 4G constitue une innovation majeure, non seulement pour notre entreprise, mais pour l'ensemble de la téléphonie mobile au Gabon »



Antoine Pamboro, Directeur Général d'Airtel Gabon

« La pratique du sport est une excellente école d'apprentissage de la vie »



Jean Charles Barthélémie, écrivain français

« On meurt de faim là où la nourriture abonde »



Movaizalaine, groupe de Hip-hop gabonais La rédaction



#### POTENTIEL ANNONCES

#### **IMMOBILIER**

#### LOCATION

Loue Résidence, 12 chambres, 4 salons, 4 cuisines, 8 terrasses, 8 WC, 8 douches, garage couvert, jardin, piscine, guérite, gardien et indépendance, 3 pièces douche et WC (agence). Pour chancellerie ou ambassade, Bureau Administratif et Societé. 12000000fcfa au Bas de guégué, Tél: 07510224

Loue Duplex, 5 chambres, 2 salons, cuisine, placards, 6 douches, 5 WC, terrasse, carreaux, compteur d'eau, Edan, garage, petit jardin, clôture individuelle, gardien jour et nuit. 1000000fcfa, avance, cau-tion et frais d'agence, à Mindoubé II, Tél: 03173260 / 06091553

Loue Appartement, 2 chambres, salon, cuisine, 3 WC, 3 douches, placards, 3 splittes, terrasse, compteur d'eau, Edan, clôture commune. 450000fcfa, avance, caution et frais d'agence. Tél: 03173260

Loue Appartement, 2 chambres, 1 douche, WC, terrasse, un grand salon, chauffe-eau et 3 splittes le tout dans la frais, 350000fcfa. Tel 04264698 06358237

Loue Appartement Tere mains, salon, 4 chambres, cuisine, 2 douches, 2 WC à Okala, 450000FCFA loyer, caution et frais d'agence. Tél 03276841/07373427

Loue Appartement première mains, 2 chambres, salon, cuisine, 2 douches, 3 WC, terrasse, compteur eau, Edan clôture, Tel 07061480 3 splittes, 350000fcfa à NzengAyong, Tél

Loue Appartement, 2 chambres, salon, 2 douches, 2 wc, split. 330000FCFA, tel 07061480 à la cité rose

3 WC, 2 douches indépendante, jardin, elôture individuelle. 500000fefa à Agondjé au château, avance, caution, et frais d'agence. Tel 07510224

venez un véritable prédateur.

TAUREAU

GEMEAUX

CANCER

Horoscope de la semaine

Pour vous les béliers, vous redoublez de ruse pour ne pas laisser votre part de gâteau dans votre travail. Vos collègues ont plubit intérêt à se mêtier de votre redoutable assurance. Vous n'outriez rien et de-

Pour vous les taureaux, vous possèdez de belles capacités intellec-tuelles, mais il est temps de passer du concept à la pratique. Vous ne pouvez pas rester dans du virtuel. Vous devez montrer que vous êtes capable d'être dans le concret.

Pour vous les gêmesux, une organisation disciplinée est la def pour néussir et montrer votre efficacile. Ne confondez pas vitesse et pré-cipitation. Il ne sert à rien de forcer les événements ni à vouloir aller vite. Au contraire, soyez méthodique

Pour vous les cancers, c'est une semaine très fructueuse. Vou perdez pas de vue vos intérêts. Habile et intust, vous agissez pa ternent et en plus, au meilleur moment. Vous avez le vent en pa et serriez que les choses bougent.

Pour vous les sons, efforcez-vous de vous organiser à l'avance dans votre boulot sinon vous allez vite vous trouver dépasser par les évé-nements. Il faut éviter la course contre la montre et le stress que cela engendre pour vous.

Pour vous les vierges, tentez d'avoir une bonne longueur d'avance sur la concurrence pour pouvoir liver profit de situations très com-plexes. Vous adonez la difficulté et êtes au top des qu'il s'agit de dé-jouer les prèges qu'on a lancé devant vous.

Pour vous les balances, n'ayez pas la nativeté de croire que tout le monde est loyal avec vous. Vous risquez de décoyer, à terme, une aduation qui se tamme dernière votre dos. Cessez de voir les autres tous gentils et migrons.

Pour vous les scorpions, même si les échanges vous paraissent ex-cellents, ne vous liez pais aux apparences trop belles, car elles seront trompeuties. Essayez toujours d'en savoir plus et de creuser. Sinon, vous pourriez le regretter amérement.

Pour vous les sagitaires, vous jouez habilement et de façon convain-cante de votre pouvoir de persuasion. Vos resultats sont à la hauteur de votre motivation. Vous ne laissez rien au hasand et vous avez bien raison de tout vouloir maîtriser.

Pour vous les verseaux, vous disposez de séneux atouts alors n'allez pas vous compromettre dans une histoire hasardeuse. Ce serait vrament dommage que l'on vous juge par rapport à des faits qui n'ont rien à voir avec vos compétences.

Pour vous les poissons, vous êtes prédisposé à agir pour votre compte et à prendre des risques si nécessaire pour réussir et accomplir votre mission. Votre flair est un énorme atout. Un véritable radar par de montre de la montre del montre de la montre del montre de la montre de la montre de la montre d

Pour vous les capricomes, un problème qui vous tracasse depuis longtemps trauve enfin une issue positive. Vous soufflez un bon ooup. Vous pouvez maintenant aborder de nouvelles perspectives d'avenir, car plus rien ne vous barre le chemin de la réussite.

d'agence 500000fcfa à Agondjé. Tel tion et frais. Tel 04264698/06358237 07510224

Loue Villa à Okala, 3chambres, 1 salon, lparking. 450000fcfa agence, tel

Loue Grande maison de 3 chambres, 2 douches, 2 terrasses, 1 grand salon, 260000FCFA à Alibandeng, Tél:

Loue Loue chambre Américaine, cuisine, douche et WC dans barrière sécurisé, 150000fcfa, tel 04264698/06358237

Loue Maison à Mindoubé III, 3 chambres, 1 salon, cuisine, 3 douches et WC interne, 2 terrasses. 175000fcfa agence,

barrière à belle vue III. Loyer, caution et Loue Maison, 2 chambres, douche, we, cuisine, 125000fcfa à Baraka, libre le 7 mars. Tel 07061480

> Loue Studio, salon, chambre, cuisine américaine, douche, WC, avec split, clôturé à Kalikak. 175000fcfa/mois, loyer, caution et frais d'agence. Tel03276841 / 07373427

Loue Studio, chambre, salon, douche, wc, cuisine, 150000Fcfa à Akebé ville.

Loue Studio, chambre, salon, cuisine, 2 douches, WC, chauffe eau, placards, clóture. 170000fcfa à Akebé plaine. Tel 07510224

Loue Studio, chambre, salon, cuisine, 17000000fcfa, Tel 05087368/04264698 Loue Villa, 3 chambres, salon, cuisine, WC, douche, 2 splittes, placards, terrasse, clóture commune. Avance, caution, et frais d'agence, à Agondjé. 200000fcfa, tel

Loue Villa 2 chambres, salon, cuisine. Loue Studio, chambre, salon, cuisine. Vend Maison inachevé, salon, 2 chamwe, douche, cuisine, terrasse, carreaux, terrasse, douche interne, au quartier bres, cuisine, douche à Agondjé derrière clôture commune. 300000fcfa, avance, Akébé ville. 170000fcfa sans charge, les tchanguettes. 17000000fcfa, Tel caution et frais d'agence. Tel 07510224, deux mois de cautions, un mois de loyer 05087368/07373427 et frais d'agence. Tel 05207948

2 douches, 3 WC, clôture individuelle, douche et WC à la poste d'Akébéa la carreaux. Avance, caution, et frais voie principale. 150000fefa, loyer, cau-

Loue Studio en dur clôturé, chambre, salon, cuisine, douche et WC, climatisé, 1 cuisine, 2 douches et WC, 2 terrasses. Libre a la fin du mois. 150000fcfa, tel 04901750, à Nzeng Ayong

Loue Chambre Américaine à Nzeng Vend à Essassa Villa clôturée sur Ayong, avec charge, première main, clôturé. 110000fcfa, tel 04901750

Loue Chambre américaine, douche plus WC et coin cuisine, à Nzeng Ayong, pre- 05268078/06439103 mière main, clôturé. 125000fcfa avec charge. Tel 04901750

Loue Studio, chambre, salon, cuisine, douche et WC, splitté. Prix 200.000fcfa. tel 04264698/06358237

Loue Chambre, salon, cuisine 2 douches, terrasse, chauffe cau et split, parking. Prix 230000fcfa avec charges à Owendo, tel 03118054

#### VENTE

sine, douche et WC, 2 studios, 1 duplex, 3 chambres, plan de bornage, à Okala Ciciba. 280000000fcfa à débattre, tel 04264698/06358237

Vend Appartement au premier niveau, salon, 3 chambres, cuisine, douche, WC, clôturé. Mindoubé I, direction Sovog.

Vend Villa 3 chambres, salon, cuisine, 2 Owendo, 40000000fcfa, tel 05207948

Vend Maison à Owendo, 3 chambres, Loue Villa, 2 chambres, salon, cuisine, Loue Studio, chambre, salon, cuisine, salon, cuisine, 2 douches complète, terrasse plus placards. 40.000.000fcfa à débattre. Tel 04901750

> Vend Akébé pleine Ofnacome, maison en dur habitable de suite. 2 chambres, salon, cuisine, 1 douche, 1 WC intérieur, conteur d'eau et de courant. 12000000f, tél 05268078/06439103

1500m3 avec des arbres fruitiers, 3chambres, salon, cuisine, 2 douches, 3 WC, terrasse avec accès voiture. 45000000f tel

Vend Maison 4 chambres en dur plus 2 studio, prix 12000000fcfa a la cité belle vue I. tel 04603720/06065067

Vend Maison en dur, 4 chambres, salon, cuisine, prix 13000000fcfa a Bangos. Tel 04603720/06065067

Vend Maison en dur 3 chambres, salon, cuisine, douche, et WC à Nzeng Ayong. Prix: 30,000,000f. Tél: 06347284/ 03187739

Vend Immeuble sur 1500m3 inachevé, 4 Vend Maison en dur jusqu'au chainage, appartements de 2 chambres, salon, cui- prix 6000000fcfa a belle vue 1. tel 04603720/06065067

> Vend Duplex a Nombakélé saint germain, 3 chambres, salon, cuisine, 2 douches, 2 WC plus dépendance sur le goudron. Prix 60000000f, titre foncier. Tel 05268078/06439103

Loue et vend Maison a Akébé pleine, 3 chambres, salon, cuisine, 2 douches, 3 WC, terrasse avec grille de sécurité pardouches et WC au quartier Razel à tout. NB a 100m de la route, 13000000f habitable de suite. Tel 05268078/ 06439163

#### **Potentiel** brèves

#### AIRTEL GABON À L'ÈRE DES NOUVELLES TECHNOLOGIES



Airtel Gabon va désormais utiliser les technologies 3G et 4G. Il a reçu la licence d'exploitation des mains du président de l'Autorité de Régulation des Communications Numériques et des Postes Lin Mombo. Airtel devient ainsi le premier opérateur de téléphonie mobile exerçant au Gabon à proposer à sa clientèle, ce type de technologie.

#### MOUVEMENT D'HUMEUR À L'HÔPITAL ALBERT SCHWEITZER



Le personnel de l'hôpital Albert Schweitzer de Lambaréné observe un mouvement d'humeur depuis plusieurs jours. Ils réclament entre autres, le versement des allocations familiales qui n'auraient pas été payés depuis cinq trimestres. Les problèmes de matériel médical et des ambulances neuves ont également été relevés.

#### AKAGHA MBA EN VISITE D'INSPECTION



Le ministre de l'économie, Christophe Akagha Mba, a effectué le 18 mars dernier, une visite d'inspection dans l'ensemble des services que compte la douane gabonaise. Le nouveau patron du ministère de l'économie a pu toucher du doigt les realites auxquelles sont chaque jour confrontés les personnels de la douane, notamment ceux du port d'Owendo et de l'aéroport de Libreville.

La rédaction

#### Poésie

#### TRONE DE GRACE

Le départ d'un père, D'un frère Ou de proche parentée Est rencontre avec son destin Et abandon à Dieu De toutes situations.

La relance forte Est horizon De naissance. Voyages d'Afrique, D'Europe, D'Asie et d'Amérique, Et un monde à l'identique.

> Et bénir Dieu. Trône de grâce, Pain de vie, Dieu Rédempteur, Dieu de Réparation, Seul appui véritable.

#### **ODYSSEES**

Bilan d'étape, Observance. Réussites, Hésitations et ratés. Enfance Et jeunesse Parfois butine D'expérience.

Se forger Dans le feu, L'instabilité Parfois structurelle D'un tunnel franchi Nous apporte Et nous fait Evoluer.

L'expérience de vie Se renforçant Fort de nos acquis Pour repartir Sur des bases Et des considérations Entièrement Novatrices.

Constant OYONO (Poète gabonais)

#### NUMEROS UTILES & URGENCES

#### SERVICES PUBLICS

 Reseignment tripfenipes intrational. Préfecture de police..... #170940173 Disagenese tileplosiques.
 Police secret. a SAME of printerson .13 00 1313 F Inflereich..... F Signes prospers. \_8174 (0455 / 18 21 34 40 80 Gendemeie seisnale
 Permanuse produmeie
 Noter judenseie
 Brigade petermonile M 73 III 38 \_\_# N N N N . 创发的组 \_ 01720041 40 76 73 73 ■ Hortoge perlane.
 ■ Calvine Triffer de police - 無効なは Direction Sourist Publique. \_01.74.09.50

#### HOBITALLY ET CLINIOUEE

Centre hospitalier de Libreville	9174498
Filipital de Nicestro	01762138
Freddien Joseph EBORI	0179 2779
* Highel d'Instructions des armées	01 79 00 IN
Cabieut de Groupe	61 74 32 32
Calvinet middael NOMSHE	
Cloque BT/OG/R	01742942
Clinique des Cing Palmiers	
* Tylyclinique CHUMBRITR	
Cloige Seize Alve	01,2734 00
t Clinique de la Paix	00 72 14 69
Polydinigu II. KAPIA	079546-98
Usine middeale	01737945
\$ 5.05 Midwin	
* 10ptal Aber SCHWITTZER	0734463N

#### COMPAGNIES AERIENNES

Aimput & Literville (ACL)	M 794244
Air France	87944
LUTTIANSA	ETY 88 40
* ROTAL ARE MARIOC	.01 75 10 25
# CANKB-CO	
ShipfARCNES.	66 T2 14 45
SOUTH AFRICAN ADDRESS	
Air Nightia	
AFRICA AIRWAYS BENEN.	RE 72:29 71
SKYGABONSA	86.443246
ETHOPIAN ABLINES	

#### COMPAGNIE FERROVIAIRE

#### PHARMACIES DE GARDE

Plamacie de garde de PK6.	W15 6 12
Plantacie de boss rejout	8176 5593
Plantacir de commissant central	9174 6422
4 Plantacie de sang-avoig	.6519-0279
Plannacie de la Poste	
Plantacic les Furesiers	9172 23 52
Pharmacie Sainte Marie	8074-8052
4 Plamacie d'Olomi	81721586

#### TRANSPORTS TERRESTRES

* SOGATRA.	01 N 29 09
Sud Transport.	
Trumpor TANKES	EST THE MEDIUM
# Stan Cores	
* TILANSFORM	
# MAXX Traspot	ET40.5409
* La NOEVILLOSE Transport Plan	ET40-054
* RETRUG	ACTORNAL

S. S. S.



#### **DOSSIERS ET REPÈRES**

#### **ECONOMIE**

# La CEMAC, vingt ans après

Le 16 mars dernier, la Communauté économique et monétaire de l'Afrique centrale (CEMAC) a célébré, sans fanfare ni trompette, les vingt ans de son existence. En effet, créée pour prendre le relais de l'Union douanière et économique de l'Afrique centrale (UDEAC), le traité instituant la CEMAC a été signé le 16 mars 1994 à Ndjamena (Tchad) et est entré en vigueur en juin 1999. La CEMAC qui regroupe l'Union monétaire de l'Afrique centrale (UMAC) et l'Union économique de l'Afrique centrale (UEAC), est une organisation internationale regroupant six pays d'Afrique centrale (Congo Brazzaville, Cameroun, Gabon, Guinée équatoriale, République Centrafricaine, Tchad. Son siège qui était établi à Bangui, vient d'être transféré à Libreville pour cause d'insécurité dans la capitale centrafricaine.

MISSIONS DE LA CEMAC

La CEMAC a pour mission :

 d'établir une union de plus en plus étroite entre les peuples des États membres pour raffermir leur solidarité géographique et humaine;

 de promouvoir les marchés nationaux par l'élimination des entraves au commerce intercommunautaire, la coordination des programmes de développement, l'harmonisation des projets industriels;

 de développer la solidarité des pays membres au profit des pays et régions défavorisés ;
 de créer un véritable marché commun afri-

Vingt ans après la signature à Ndjamena le 16 mars 1994 du traité instituant la CEMAC, le bilan du processus d'intégration en Afrique centrale est mitigé. Se pose en effet un problème d'adéquation entre les objectifs, les systèmes organisationnels et fonctionnels, les moyens des communautés économiques de l'Afrique centrale (CEEAC, CEMAC) et les exigences de la mondialisation imposées aux Etats de la sous-région. Au-delà de ce bilan économique mitigé, il faut s'interroger sur la nature des relations entre les Etats membres de la CEMAC, pour expliquer l'échec de l'intégration dans cet espace communautaire.

#### **FACTEURS DE L'INTEGRATION**

Deux facteurs majeurs motivent les intégrations régionales dans les pays en développement. Il s'agit, d'une part, du développement des pôles de croissance, notamment par la mise en place du système d'industrialisation par substitution aux importations; d'autre part de l'accroissement du pouvoir de négociation politique et économique sur le plan international.

Ces deux facteurs doivent correspondre aux trois conceptions de l'intégration :

 la conception libérale (l'intégration par le marché), qui peut être associée à la libéralisation des échanges et aux jeux des avantages comparatifs dans le but de réduire les distorsions des politiques nationales et de déplacer les frontières en se rapprochant du marché international;

 La conception volontariste (l'intégration planifiée par les Etats) qui suppose une protection, une planification, une coalition des mécanismes de péréquation et qui conduit à la création d'institutions régionales;

 La conception organisationnelle (l'intégration suscitée par les règles, les acteurs et les modes de coordination), qui est le processus mis en place par les acteurs. Il suppose un pilotage permanent.

Si tant est que l'objectif fondamental de toute intégration est la croissance et la prospérité économique, nous pouvons affirmer que le bilan des intégrations en Afrique centrale semble être jusque-là un échec.

#### LIMITES DE L'INTEGRATION

Déjà, l'appartenance des Etats de l'Afrique centrale à plusieurs organisations d'intégration et de coopération est en partie responsable des difficultés techniques, de l'inefficacité et de la stagnation du processus d'intégration à cause de la dispersion d'une énergie diplomatique, économique et humaine déjà disponible en faible quantité. [Awoumou, 2003].

Ensuite, les relations entre les Etats membres de la CEMAC ne sont pas de nature à garantir une intégration régionale harmonieuse, durable et efficace. Dans les Relations Internationales, les rapports de voisinage entre Etats peuvent être harmonieux ou conflictuels. Il en est ainsi du voisinage entre les Etats de la CEMAC qui,dans son fonctionnement, connaît deux types de barrières. Il s'agit des barrières institutionnelles et celle liée à l'instabilité politique.

Pour ce qui est des barrières institutionnelles, il y a une contradiction entre, d'une part l'exigence pour les Etats naissants d'acquérir leur souveraineté politique et économique avec tous ses attributs et, d'autre part, la logique régionale qui suppose d'abandonner une part de cette souveraineté avant même qu'elle ne soit véritablement conquise.

La souveraineté est fondée sur le mythe de l'autosuffisance nationale des besoins vivriers. Cette conception rend difficile l'acceptation d'une dépendance à l'égard des pays voisins alors que la dépendance à l'égard du nord, legs de la colonisation, reste en revanche acceptable.

Quant à la barrière liée à l'instabilité politique, et dans le cadre de la libéralisation des échanges, les Etats doivent pouvoir créer un environnement harmonieux et propice pour attirer les investissements étrangers. Mais l'instabilité politique à travers un déficit démocratique criard, observée en Afrique centrale, entraine une méfiance des investisseurs privés provoquant une diminution des Investissements Directs Etrangers (IDE), annulant par ce fait l'attrait de la zone.

#### QUESTIONS DE LEADERSHIP

Par ailleurs, il y a le problème de leadership en zone CEMAC qui fonctionne en couple entre ses Etats membres. La question de leadership dans la CEMAC découle du constat de la faillite du couple Cameroun-Gabon à se positionner durablement comme le moteur de la zone. Le Gabon qui a toujours affiché ses prétentions au leadership disposait d'un avantage comparatif sur l'échiquier diplomatique et qui était inhérent à l'entregent du Président Omar BONGO, à la prospérité pétrolière et surtout à son rôle de relais de l'influence de la France en Afrique.

Cependant, le Gabon semble désormais disqualifié notamment par le fait qu'il adhère partiellement au projet d'intégration régionale; il préfère plutôt la coopération et toute son action diplomatique en la matière vise à s'assurer que les processus en cours au sein de la sous-région n'iront pas au-delà de la phase de coopération. D'où, par exemple, les entraves posées à tort ou à raison, à l'égard des initiatives communautaires, tels que la libre circulation des personnes, le droit d'établissement, et le financement de la CEMAC. La tactique du Gabon, jusqu'en 2009, a consisté à s'associer au Congo où l'on note en effet des similarités ethniques très profondes dans les zones frontalières entre les deux pays. Les principaux groupes ethniques dont il est question ici sont : les Kota, Mbédé, Nzebi, Punu, Téké et Vili. De plus, le Gabon a été une périphérie ou une province historique du Congo. Les entités sociopolitiques du Gabon ont été soit vassales soit énormément influencées par celles du Congo dont les deux principales ont été celles des Téké et du Loango.

Entre le Gabon et le Congo, il s'agissait d'une entente séculaire renforcée par des liens personnels et une coopération bilatérale conviviale. Les relations interethniques et interterritoriales entre le Congo et le Gabon, durant la période précoloniale, laissent transparaître un principe d'interpénétration et une symbiose que l'on n'a pas observée dans le cas du couple Cameroun-Gabon, que Paul BIYA et Ali BONGO tentent de normaliser depuis 2009.

Le rôle de leadership du Gabon est désormais discuté par la Guinée Equatoriale sur le plan économique de la sous-région. En effet, au lendemain de la découverte des gisements pétro-liers sur son territoire et actuellement détenant près de 40% des réserves de la communauté au Trésor français, cet Etat crée un certain nombre de bouleversements au sein de la CEMAC en se mettant à la tête des réformes opérées au sein de cette communauté sollicitées en 2005. A ce sujet, il faut dire que nombre de projets intégrateurs dans la CEMAC n'aboutissent pas à cause de ce phénomène. Au lieu de repenser la manière dont la communauté devra décoller, la réflexion est portée plutôt sur la manière dont tel ou tel autre Etat envisage d'être leader de la sous-région. Dans cette perspective, il est à remarquer une véritable querelle autour de la problématique du leadership au sein de la CEMAC. Même le Tchad, auréolé par ses succès aux côtés de la France dans la guerre au Mali, se positionne aussi comme leader sous régional dans le domaine militaire. Mais, ni la Guinée Equatoriale, ni le Tchad ne sont pas qualifiés pour assumer une telle responsabilité devant un géant comme le Cameroun si jamais il décidait de s'impliquer véritablement dans les problèmes de la sous-région.

Le Cameroun peut se permettre de s'imposer comme le « leader naturel et légitime » de la CEMAC. Il représente environ 50% de la population, du PIB et de la masse monétaire en circulation dans la sous-région. Pôle universitaire, agricole et industriel de la CEMAC, il est le seul pays de la zone à avoir entamé une véritable multinationalisation de ses entreprises. Seul pays limitrophe de tous les einq autres de la CEMAC, le Cameroun se targue d'être le point central de plusieurs politiques communautaires et a démontré sa capacité à mener une initiative concurrente à un projet régional Douala Stock Exchange). Neanmoins, dans le but de paraître hégémonique et en raison des charges induites par le rôle de leader, le Cameroun devrait se trouver un allié. Le Tchad semble le pays le plus disposé à un tel partenariat. Tout comme Yaoundé, N'Djamena adhère à l'intégration et a démontré sa volonté à s'engager dans la sous-région (envoi de troupes dans les zones chaudes de la région).

Le Cameroun et le Tchad peuvent former une alliance par une coopération bilatérale dynamique. Ce couple repose sur un engagement politique appuyé par des liens historiques, juridiques, sociologiques et un facteur géostratégique. Le Tchad est un pays enclavé. Sa porte-océane la plus viable est le Cameroun. De plus, le Cameroun et le Tchad sont les deux pays les plus peuplés de la CEMAC (environ 25 millions sur les 29 de la CEMAC) et ont la plus forte densité (20 hab. /km²). Les chiffres ci-dessus nous montrent que la première force du Cameroun au sein de la zone CEMAC provient de sa population. La population du Cameroun de sa population.

roun représentait en effet en 2002 environ 48% de la population totale de la CEMAC alors que sa superficie ne représente que 16% environ de la superficie totale de la CEMAC. La deuxième puissance régionale sur ce plan étant le Tchad.

#### **DEFIS DE L'HEURE**

La CEMAC, il est vrai, n'en finit pas d'être un grand malade sous régional qui voit son pronostic vital engagé avec la crise centrafricaine qui s'est ajoutée à d'autres pathologies identifiées par l'hebdomadaire Jeune Afrique (n°2774, mars 2014, pp. 33-37) comme la guerre civile à Brazzaville en 1992 et surtout en 1997, les relents xénophobes à Malabo et à Libreville sur fond d'extrême inégalité dans la répartition des richesses (le PIB par tête va de 439 dollars en Centrafrique à 32 500 dollars en Guinée équatoriale!), scandale à la Banque des États de l'Afrique centrale, gabegie à la présidence de la commission : ces deux décennies n'auront pas été un long fleuve tranquille. Mais rien n'aura été plus déstabilisateur pour l'esprit communautaire que la crise centrafricaine et son cortège d'épuration religieuse mais aussi, quoi qu'on en disc, ethnique, puisque l'une et l'autre de ces deux caractéristiques se recoupent presque exactement.

Les Chefs d'État de la CEMAC ont réagi une fois de plus sur fond de divergence face à cette crise majeure et le constat n'est guère positif. Si leur rôle était de défendre l'un des leurs - en l'occurrence François Bozizé - face à une rébellion, c'est un échec, puisque les contingents de la Fomac (Force multinationale de l'Afrique centrale) présents en Centrafrique au début de l'année 2013 ont laissé entrer la Séléka dans Bangui sans s'y opposer. S'il s'agissait d'imposer une solution politique de remplacement, ce n'est également pas une réussite.

Lorsque, sur forte incitation française, les Chefs d'Etat décident de relever de ses fonctions présentielles, leur nouveau protégé Michel Djotodia, le président congolais, Denis SassouNguesso, apparaît comme le principal maître du jeu. Non seulement il a assuré seul la paie des fonctionnaires centrafricains jusqu'en octobre 2013 et maintient un contingent sur place ainsi qu'un représentant spécial, mais c'est l'un de ses généraux, Jean-Marie Michel Mokoko, qui, depuis la fin de l'année 2013, dirige la Misca, successeur en version Union africaine de la Fomac.

La prééminence de Sassou Nguesso sur le dossier centrafricain résulte surtout du relatif retrait de son homologue tchadien Idriss Débyltno, qui, tout en demeurant à terme un élément incontournable de toute solution, apparaît comme une partie du problème et pâtit du détestable tour confessionnel et communautaire pris par la crise centrafricaine. Une nouvelle forme de rivalité se fait jour entre Denis Sassou Nguesso et Idriss Déby Itno: le congolais s'est très vite alarmé des violences commises par la Sélèka à l'encontre des chrétiens alors que le Tchadien a été frappé de plein fouet par le retour tragique de milliers de réfugiés musulmans sur son territoire.

Toutefois, dans une CEMAC moribonde, Sassou et Déby sont les seuls Chefs d'Etat à s'investir réellement dans la recherche d'une hypothètique solution à la crise centrafricaine, les trois autres chefs d'État de la région privilégiant le repli sur leurs intérêts nationaux. Le corolaire d'une telle attitude pourrait conduire à la partition de la RCA. La faiblesse politique des relations internationales dans la CEMAC n'est-il pas de nature à favoriser le processus de son absorption par la CEEA avec des Etats puissants comme l'Angola et la République démocratique du Congo?

Dr Jonathan NTOUTOUME NGOME, Maître Assistant des universités

#### MARCHES FINANCIERS ET BOURSIERS

# Devises 1 USD 492,723 FCFA 1 EUR 655,896 FCFA 1 MAD 58.36 FCFA 1 GBP 810,795 FCFA 100 CHF 55461,8 FCFA 100 ZAR 4414,54 FCFA 1 CAD 438,781 FCFA

	Coût de l'échange	Date
Or	1357.20 \$/t	12/03/14
Argent	21.09/USD/ once	12/03/14
Café	2.06/USD/ livre	12/03/14
Cacao	3006 USD/t	12/03/14

Matières 1ères

CAC 40	4276.34	26/03/14
DOW JONES	16276.68	25/03/14

Bourses

Baril de pétrole	Prix	Date
BRENT	106.53	26/03/14

#### → 1.000 entreprises ont été créées en Côte-d'ivoire au cours du

Opportunités

→ Ecobank Cameroun a réalisé
un bénéfice de 4 milliards de Fcfa

un bénéfice de 4 milliards de Fcfa en 2013. Soit une hausse de 140% par rapport à 2012.



#### POTENTIEL **ANNONCES**

#### TERRAIN

#### VENTE

Vend Terrain au carrefour SNI Owendo en bordure de route 1000m2, papier disponible. Demande de titre foncier en cours, décret définitif et autorisation de construire, plan de bornage de titre. 150000000fcfa, tel 05576976

Vend Terrain plat putatifs, superficie 520m3, route principale à Bicango Biberi, 3500000fefa, TEL 07510224

#### **ELECTROMENAGER**

#### VENTE

Vend Télévision de marque Samsung (provenance France) 43 pouces, 109cm Tél: 06 25 39 79 / 06 52 90 20

#### Analyse de presse

#### ASSÉLÉ RENDRA-T-IL SON TABLIER ?

Dans sa dernière parution notre confrère du journal la Loupe nous apprend que Jean Boniface Assélé menacerait de démissionner de mairie de Libreville. Si cela se confirme cette situation donnera raison à tous ceux qui avaient prédit que l'alliance PDG-CLR ne serait qu'un feu de paille.

#### FEGAFOOT : L'HEURE DES COMPTES

Dans sa dernière livraison, notre confrère du journal Nku'u le messager, le comité de normalisation parle des derniers développements de l'actualité à la Ligue nationale de Football. Pour notre confrère il faut que comme l'équipe de Placide Engandzas, celle De Léon Ababé réponde de ses actes si non le premier cité se sentira pour qu'il n'y ait pas d'injustice.

#### LES HOMMES D'ÉGLISE ET LES FEMMES MARIÉES

Dans sa dernière livraison notre confrère du journal LA NATION s'interroge sur la question de savoir pourquoi les pasteurs et les prêtres affectionnent les femmes mariés. Dans sa réponse a déduit que les responsabilités sont partagées mais il faut que les femmes fassent attention car elles sont les victimes.

POTENTIEL HEBDO

JOURNAL

DE PROMOTION ECONOMIQUE, SOCIALE ET COMMERCIALE

Fondateur et Directeur de la publication. Directeur de la redaction: Constant OYONO EBANG OBAME Superviseur de la rédaction: Steve Joseph MOUNGUENGUI Assistant de rédaction: Dimitri AMVENE

Secrétaire Infographe:

Olivia Albertine AKARE

Secrétariat & publicité

**CEMAC Consulting** 

B.P.: 26764 Libreville Tel: (+241) 0341 9975 / 0441 8349 Adresse du journal : B.P. : 26764 Libreville

Siège social : Libreville, Tel: (+241) 0341 9975 / 0441 8349 Email: potentielhebdo@yahoo.fr

Composition et impression : MULTIPRESS GABON B.P.: 3875 Libreville

Tél.: 01 73 21 75 Distribution : Sogapresse

B.P: 121 Libreville, (+241) 73 31 08 / 73 31 31

#### AFRICA BTP Engeneering

GENIE CIVIL & TRAVAUX PUBLICS TOUS CORPS D'ETAT







CONSTRUCTION INDUSTRIELLE

Complexes industriels.

· Handarn

CONSTRUCTION D'OUVRAGES D'ART

Ponts et Chaussées

· Monuments...

CONSTRUCTION D'AERODROMES.

CONSTRUCTION, AMENAGEMENT, RENOVATION ET ENTRETIEN DES ROUTES Le développement de l'Aesfrique avec AFRICA BIP Engeneering.

#### Menniserie boist · Printures · Electricités Toiture et Couvertures

- Plansberier
- · Etunebetter
- Carrelage;

CONSTRUCTION ET ENTRETIEN BATIMENT

Climatisations

Rond point pavés de MINDOUBE 2 Tél.: 0341 9975 / 0441 8349 / 0454 3473 Libreville Email: africablpengeneering@yahoo.fr - Site web ; www.ihem-gb.org

#### Divertissement

#### Potentiel Découverte de Eugène OBAME NGUEMA

#### Solution de la Grille N° 017

с	Ł	1	ε	N	1	t	L	1	5	м	1		
0	U		-		Y .	- 25	A .	Print's	c	1	t	L	0
N	£ .	=	70	T		1	8	U		L	=	-	N
5	U		,	п	A	G,	£	5	=	. 1	ċ	À	¢
T	R	1	8	U	N	A	٤,	1	-	. T	A 2	N	T
Ħ.	56	. 8	1	ç			to	-0.	8	A	я.	nam.	1
U	PROFES AND ADDRESS OF THE PARTY NAMED IN COLUMN ASSESSMENT OF THE PARTY NAMED IN COLUM	R 2	-	700	- 1	4	35	~	to me	N		D	0
c	B		M		A		K	9	D	7	4	Interes	N
1	Α.	至	'n	N		-	F		£	Ξ	. c	A	N
.1	τ.		1	-	£	*	£.	=	٧	•		-	ŧ
٧	0	T	٨	N	1	irm.	Ξ	- A	1.	Ţ	U	t	ı
ŧ	N.	e	Mys		e mil	Α,	X	6	5	***	T	=	L
igati.		Ü	N	E -	-	N.	Witness	-	****	-	-1	ć	E
м	0	8	1	L:	1	5	Α	т		0	N <sup>5</sup>	5	-

est celle du Gabon.

limité au nord par le Came-Guinée équatoriale, à l'est et au sud-est par la République du Congo et à l'Ouest par l'Océan atlansuperficie de 267.667 km<sup>2</sup> climat est chaud et humide. avec pour capitale politique naie est le Franc CFA.

bassin du fleuve Ogooué, ducteur mondial. Les forêts recouvrent 85 % tique, le Gabon couvre une du territoire tandis que le

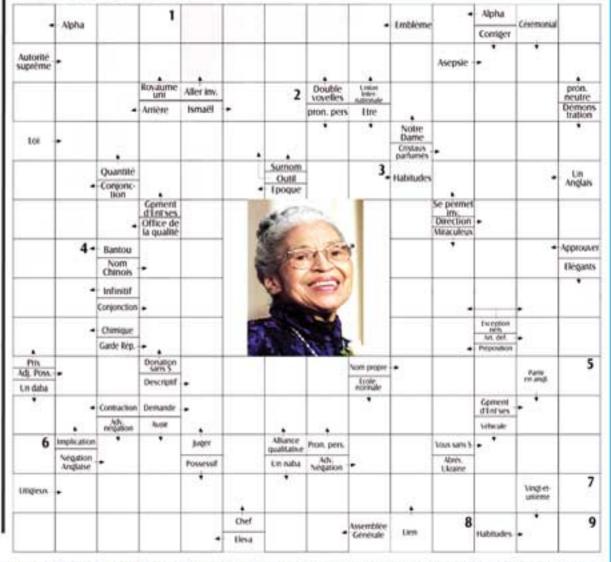
et administrative, Libre- (seulement 5 habitants au (1961-1967), Omar Bongo ville. Evaluée à environ km2), le Gabon compte près Ondimba (1967-2009). Ali 1,500,000 habitants, le d'une quarantaine de Bongo Ondimba en est le Gabon a pour langue offi- groupes ethniques ; parmi 3eme à la suite d'une transicielle, le français. Sa mon- ceux-ci, les Pygmées, sans tion assurée par Rose Frandoute les premiers habitants eine Rogombe (2009).

du pays, ne sont plus que quelques milliers. Le pays abrite de nombreux travailleurs originaires d'autres pays. Près de 95 % des gabonais sont chrétiens. La plupart des habitants vivent dans la zone côtière, et l'intérieur du pays est quasi dé-

Les richesses minières du Gabon sont très importantes : principalement du pétrole, mais aussi de l'uranium, du manganèse, du fer, du plomb et de l'argent. Le pays bénéficie d'un revenu par habitant parmi les plus élevés d'Afrique noire. L'économie est très dépen-L'image de la grille nº017 Le relief du Gabon est dante de l'exploitation de marqué par deux zones géo- ces ressources, ainsi que de Pays d'Afrique centrale graphiques distinctes : le la forêt qui fournit des bois tiers occidental du pays est d'ébène, d'acajou ou encore roun, au nord-ouest par la une région de basses terres d'okoumé (un bois utilisé bordant les côtes ; les deux pour le contreplaqué), dont tiers restants occupent le le Gabon est le premier pro-

> Ayant accedé à l'indépendance politique... le 17 août 1960, le Gabon a eu pour Bien que sous-peuplé Chefs d'Etat, Léon Mba

#### GRILLE Nº 018



"Notre destin en main, la vie en un jour ne se construit".